

29-30 SEP 25

PROGRAMM



SANA DIALOG 2025

KONKRET

SEHR GEEHRTE DAMEN UND HERRN,



SANA DIALOG 2025



wir freuen uns sehr, Sie auch in diesem Jahr wieder beim Sana Dialog begrüßen zu können.

Der Sana Dialog steht in 2025 unter dem Motto „KONKRET“.

Unser Gesundheitssystem steht vor immensen Herausforderungen: Personalmangel, lange Wartezeiten, überlastete Notaufnahmen und bürokratische Hürden prägen den Alltag von Patienten und Beschäftigten gleichermaßen. Diese Probleme sind längst erkannt, und die Ursachen umfassend analysiert. Es fehlt nicht an Wissen oder Einsicht – wir haben kein Erkenntnisproblem, sondern ein Umsetzungsproblem.

Während sich andere Branchen transformieren (müssen), stagniert die Entwicklung im deutschen Gesundheitswesen. Das können wir uns nicht mehr leisten. Ohne grundlegenden Wandel, Disruption und Innovationen riskieren wir die Versorgungsqualität und den Anschluss an die Zukunft. Und wir verlieren die Talente, die wir dringend brauchen.

Es braucht keine zusätzlichen Gesetze und Verordnungen, sondern Lösungen, die in der Praxis spürbar wirken. Wir benötigen mehr Produktivität und konkrete Ansätze, die effizient und effektiv neue Wege eröffnen.

Unser Ziel für den diesjährigen Dialog: Gemeinsam KONKRET werden. Wir möchten mit Ihnen diskutieren, was jetzt zu tun ist, für eine bessere Zukunft unseres Gesundheitswesens, unserer Gesellschaft und unseres Landes.

Wir freuen uns auf zwei spannende Tage mit inspirierenden Impulsen, angeregten Diskussionen mit besonderen Persönlichkeiten aus Politik, Wirtschaft und dem Gesundheitswesen. Und vor allem auf Sie!


Dr. Jens Schick


Lennart Eltzholtz


Julian Hupe

TAG 1

SANA DIALOG **2025** - 29.9.2025

Herausforderungen für das Gesundheitssystem: Das sind unsere Antworten

10:45 - 10:55 Uhr

Wir werden konkret

Florian Albert

Begrüßung



Florian Albert
Chefredakteur
Bibliomed-Medizinische
Verlagsgesellschaft mbH



Dr. Jochen Pimpertz
Leiter Kompetenzfeld „Öffentliche Haushalte und soziale Sicherung“
Institut der deutschen Wirtschaft Köln

TAG 1

10:55 – 11:15 Uhr

Gesundheitsmarkt neu denken

Das Gesundheitssystem leidet unter stark steigenden Ausgaben bei begrenztem Wettbewerb. Effiziente Beschaffung hilft einzelnen Einrichtungen, verbessert aber nicht die Gesamtversorgung. Neue Finanzierungsquellen bremsen das Ausgabenwachstum nicht und gefährden die wirtschaftliche Entwicklung. Regionale Unterschiede erfordern flexible Versorgung statt Einheitslösungen. Eine Kombination aus solidarischer Basis und prämiener Zusatzversicherung könnte Effizienz und Wahlfreiheit fördern.

11:15 – 12:15 Uhr

Panel Talk



Dr. Nils Brüggemann
Vorstand
St. Franziskus-Stiftung
Münster



Matthias Heidmeier
Staatssekretär im
Ministerium für Arbeit,
Gesundheit und
Soziales des Landes,
Nordrhein-Westfalen



Dr. Jochen Pimpertz
Leiter Kompetenzfeld
„Öffentliche Haushalte
und soziale Sicherung“
Institut der deutschen
Wirtschaft Köln



Dr. Jens Schick
Vorstandsmitglied
Sana Kliniken AG

12:15 – 13:30 Uhr Mittagspause



Gesundheitswirtschaft: Trendwende oder weiter so?



Dr. Jochen Pimpertz
Leiter Kompetenzfeld „Öffentliche Haushalte und soziale Sicherung“
Institut der deutschen Wirtschaft Köln

13:30 – 13:45 Uhr

Lieferketten: Global, europäisch oder national?

Die Gesundheitswirtschaft profitiert von globaler Arbeitsteilung. De-Globalisierung treibt Kosten und gefährdet Wohlstand. Reshoring schafft Abhängigkeiten nicht ab, macht aber alles teurer. Europa könnte als Standort an Attraktivität gewinnen – aber nur relativ. Die Zukunft der Gesundheitswirtschaft hängt entscheidend von einer wirtschaftspolitischen Wende ab, die Investitionen fördert, Arbeitskosten stabilisiert und dem demografischen Wandel begegnet.

13:45 – 14:05 Uhr



Xavier Bertrand
Senior Vice President & President EMEA
Boston Scientific

Gemeinsam Zukunft gestalten – Innovation und Partnerschaft als Game-changer im deutschen MedTech Markt

Der Gesundheitsmarkt entwickelt sich strukturell und technologisch rasant. Unverändert hoch ist der Anspruch in Deutschland an das Gesundheitssystem, seine Finanzierung aber seit Jahren angespannt. Abgeschlagen oder in bester Gesellschaft. Wo steht der deutsche Markt im internationalen Vergleich? Warum ist Gesundheit immer Teamwork und wie kann es gelingen, hochwertige Patientenversorgung mit Innovationen und einem wirtschaftlichen Krankenhausbetrieb zu verbinden?



Dr. Jochen Schmitz
Chief Financial Officer (CFO) &
Managing Board Member
Siemens Healthineers

14:05 – 14:25 Uhr

Der internationale Markt aus deutscher Perspektive

Der internationale Wettbewerb wird nicht einfacher. Die Herausforderungen sind vielfältig und immer schwieriger vorhersehbar. Die deutsche MedTech-Branche ist zwar hochinnovativ, doch der Standort gerät zunehmend unter Druck. Haben wir unsere Hausaufgaben gemacht? Was tun wir, um im internationalen Wettbewerb der MedTech-Branche den großen Fragestellungen zu begegnen? Welche Initiativen treiben wir voran?

14:25 – 14:55 Kaffeepause



TREND WENDE ODER WEITER SO?

14:55 – 15:30 Uhr

Brückenbauer zwischen den Welten: Einkauf & Logistik

Einkauf und Logistik stehen im Krankenhausmanagement vor tiefgreifenden Veränderungen. Lieferengpässe, neue regulatorische Anforderungen und der Ruf nach Nachhaltigkeit fordern neue Lösungen. Wie können Prozesse krisenfester, digitaler und zugleich wirtschaftlicher werden? Und welche Rolle spielen dabei Kooperationen, Automatisierung und strategische Beschaffung? Wie lassen sich Einkauf und Logistik zukunftsfähig aufstellen?



Lennart Eltzholtz
Generalbevollmächtigter
Sana Kliniken AG
Geschäftsführung
Sana Einkauf & Logistik GmbH



Dr. Jochen Schmitz
Chief Financial Officer (CFO) &
Managing Board Member
Siemens Healthineers



Felix Fiege
Geschäftsführender
Gesellschafter
FIEGE Logistik Stiftung & Co. KG



Dr. Lars Kleeberg
Hauptgeschäftsführer
Bundesverband
Materialwirtschaft,
Einkauf und Logistik (BME e.V.)

WIR MÜSSEN BESSER ARBEITEN!

Neue, alte Arbeitswelt

15:30 – 16:00 Uhr

Wir müssen besser arbeiten!

Ist unser Arbeitsverständnis noch zeitgemäß? In Krisenzeiten fordern Politiker mehr Einsatz – und tatsächlich wirkt die deutsche Arbeitsmoral im internationalen Vergleich eher schwach. Doch ist das wirklich unser größtes Produktivitätsproblem? Wahrscheinlich nicht. Statt nur über mehr Arbeit zu sprechen, sollten wir über besseres Arbeiten nachdenken. Dafür brauchen wir eine gemeinsame Vorstellung davon, welche Strukturen uns dabei unterstützen.



**Dr. Josephine
Charlotte Hofmann**
Leitung Zusammenarbeit und Führung
Forschungsbereich
Unternehmensentwicklung und
Arbeitsgestaltung Fraunhofer IAO /
Universität Stuttgart IAT

16:00 – 16:15 Uhr Quick Kaffeepause



NEUE LÖSUNGEN GEFORDERT

16:15 – 16:40 Uhr

Besser arbeiten im Gesundheitswesen I

16:40 – 17:05 Uhr

Besser arbeiten im Gesundheitswesen II

Moderation Panel 1



Dr. Josephine Charlotte Hofmann
Leitung Zusammenarbeit und Führung Forschungsbereich Unternehmensentwicklung und Arbeitsgestaltung Fraunhofer IAO / Universität Stuttgart IAT



Julian Hupe
Geschäftsführer Sana Einkauf & Logistik GmbH

Moderation Panel 2



Fiona Walter
Sustainable Procurement Managerin, Sana Einkauf & Logistik GmbH



Lu Höflein
Managerin Fraueninitiative und Young Professionals Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik e.V. (BME)

Moderation Panel 3



Jonah Grütters
Healthcare Management Student OptiMedis AG



Laura Wohlfarth
Referentin der Geschäftsführung Sana Einkauf & Logistik GmbH

Moderation Panel 4



Dr. Tobias Krick
Gründer und CEO Healthcare iNNK



Desiree Landenberger
Manager Customer Excellence Hospital, Teva GmbH

17:05 – 17:20 Uhr Quick Kaffeepause



Keynote

17:20 – 17:50 Uhr

Warum Lesen zu den lebenserhaltenden Maßnahmen zählt



Denis Scheck
Literaturkritiker, Moderator, Journalist Mitglied des SWR-Formats „Lesenswert“

Vielen gilt Lesen als netter Zeitvertreib. Nicht so Denis Scheck. Der bekannteste Literaturkritiker der Republik sagt: „Literatur hat mir das Leben gerettet. Und zwar oft.“ Tatsächlich leben Viellesende sage und schreibe 20 Prozent länger als Nichtleser, so eine Studie der University of Michigan von 2016. Warum Lesen uns aus der Isolation unserer engen persönlichen Erfahrungswelt befreit und wie uns die Literatur in der Lage versetzt, tausend Leben führen zu können, ohne mehr als einen Tod zu sterben, davon erzählt Denis Scheck.

18:00 Uhr

Ende des 1. Veranstaltungstages

18:30 Uhr

Gemeinsame Abendveranstaltung im Hotel



IT'S A WRAP

TAG 2

SANA DIALOG **2025** - 30.9.2025

Zukunftstechnologie im Gesundheitswesen

9:15 – 9:20 Uhr

Bleiben wir konkret

Begrüßung



Florian Albert
Chefredakteur
Bibliomed-Medizinische
Verlagsgesellschaft mbH

9:20 – 09:45 Uhr

KI als nachhaltige Investition im Gesundheitswesen

Künstliche Intelligenz ist mehr als ein kurzfristiger Effizienzgewinn – sie ist eine Investition in die Zukunftsfähigkeit des Gesundheitswesens. In einem Umfeld, das wirtschaftlich unter Druck steht und gleichzeitig höchste Versorgungsqualität sichern muss, eröffnet KI die Chance, Prozesse intelligenter, nachhaltiger und strategisch wirksamer zu gestalten. KI schafft nicht nur Transparenz und Kostenkontrolle, sondern stärkt auch die Versorgungssicherheit. Technologie wird so zum Partner für Entscheider, die heute die Weichen für ein resilientes und wirtschaftlich tragfähiges Gesundheitswesen von morgen stellen.



Alexander Britz
Leiter Geschäftsbereich Public Sector
Deutschland, Geschäftsleitungsmitglied
Microsoft Deutschland GmbH



Dr. Stefan Ebener
Head of Customer Engineering,
EMEA North
Google Cloud

09.45 – 10:10 Uhr

Die Zukunft des Einkaufs: KI-gesteuerte Effizienz

KI verspricht echte Entlastung im Arbeitsalltag: Sie analysiert komplexe Lieferketten, prüft regulatorische Vorgaben und schlägt Vertragsänderungen vor. Schon jetzt unterstützt sie vielfältig – und in naher Zukunft wird sie das Berufsbild und die Arbeitsweise von Einkäuferinnen und Einkäufern grundlegend verändern.

10:10 – 10:40 Uhr

Quantencomputing: Die Zukunft für Pharmazie und Logistik

Künstliche Intelligenz trifft auf Quantencomputing – eine Verbindung, die das Potenzial hat, ganze Branchen zu verändern. Durch die Verschmelzung von KI und Quantencomputing eröffnen sich völlig neue Möglichkeiten zur Analyse und Lösung komplexer Aufgaben. Diese neuartige Technologie kann bestehende Systeme verbessern, neue Erkenntnisse liefern und Innovationen beschleunigen. Doch wie genau funktioniert dieses Zusammenspiel, und welche Auswirkungen könnte es auf unsere Zukunft haben?



Dr. Jan Goetz
CEO & Co-Founder
IQM Quantum Computers

10:40 – 11:10 Uhr Kaffeepause



KONKRET BLEIBEN

Zusammenarbeit in der Kooperation

Publikums-
diskussion

11:10 – 11:35 Uhr

Konkret gefragt: Wie arbeiten wir besser in der Kooperation?

11:35 – 11:45 Uhr

Wrap up der Diskussion

11:45 – 12:00 Uhr

**Besser arbeiten im Einkauf:
Das sind unsere Lösungen**

Bei Sana Einkauf & Logistik wissen wir: Einkauf ist weit mehr als nur Beschaffung. Deshalb unterstützen wir unsere Kooperations- und Geschäftspartner gezielt dabei, effizienter, strategischer und digitaler zu arbeiten. Mit unseren neuen Lösungen optimieren wir Prozesse, und schaffen echte Mehrwerte – individuell zugeschnitten auf jede Anforderung. Wir zeigen, wie der Einkauf von morgen aussieht!



Lennart Eltzholtz
Generalbevollmächtigter
Sana Kliniken AG
Geschäftsführung
Sana Einkauf & Logistik GmbH



Julian Hupe
Geschäftsführer
Sana Einkauf &
Logistik GmbH

12:00 – 12:15 Uhr Quick Kaffeepause



Keynote

12:15 – 12:50 Uhr

Der Sinn des Lebens

Die Frage nach dem Sinn des Lebens beschäftigt Manfred Lütz seit jeher. Man kann ihn denken – darum studierte er Philosophie. Man kann ihn glauben – darum Theologie. Und selbst im Wahnsinn der Menschen lässt er sich erahnen – deshalb wurde er Psychiater. Doch wie und wo lässt sich der Sinn des Lebens sehen?



Prof. Dr. Manfred Lütz
Psychiater, Psychotherapeut,
römisch-katholischer Theologe
und Buchautor

12:50 Uhr

Wir sehen uns wieder

Verabschiedung

13:00 Uhr

Ende der Veranstaltung



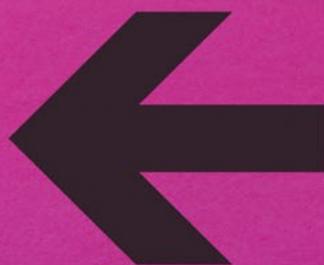
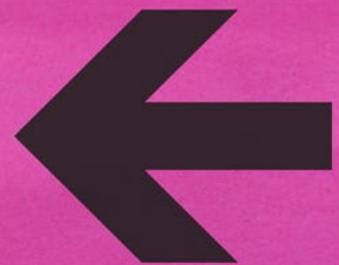
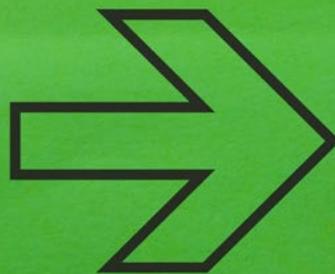
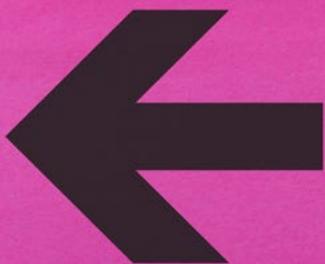
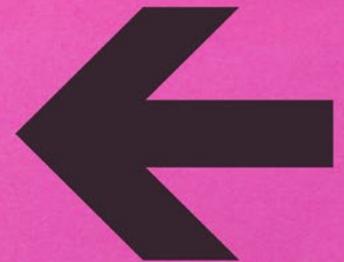
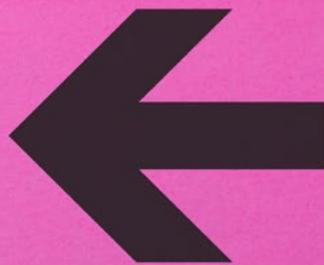
Florian Albert
Chefredakteur
Bibliomed-Medizinische
Verlagsgesellschaft mbH

VIELEEN DANK!



TRFWD

WENDE



SANA DIALOG 2026